

## 阎金岱老师 管理技术训练专家

30 年政府单位与国企管理经验

13 年政府部门工作经验

12 年咨询培训管理经验

曾任：天津市政府某单位 | 主任科员

曾任：某国企集团 | 副总、总经理

### 讲师理念：

管理是人文科学系统技术，有内在规律性——培训要介绍规律  
各类企业、各种情况，显现为独有的模式——经验可应用实践



### 实战经历：

- ◆ 八四届南开大学历史系——人文科学、历史经验、国学积淀、系统逻辑.....
- ◆ 政府部门工作十余年——行政事务、公文写作、沟通说服.....
- ◆ 国企集团公司任总经理——战略规划、运营管控、管理体系、处理难题.....

### 多种见识积淀：

- ◆ 组建多种类型企业——体系建设、人员管理、目标管控、运营协调.....
- ◆ 各类企业体系交往——与德企合作，对日韩企业培训，各类企业咨询.....
- ◆ 各类课题经验教训——发展战略、组织建设、流程制度、人力资源、企业文化.....

### 主讲课程：

	课题	课程特色	安全/成熟
MTP	管理者的领导力修炼	建立团队权威性，组织与统御下属的方法	6.0 版，80 场
	管理者的角色定位	使管理者明确对各层级关系。提升工作准确性	7.4 版，200 场
	下属教练与培育	提升下属工作技能、工作经验的系统技术	4.0 版，50 场
	授权管理技术	使管理者敢于授权，恰当授权	2.0 版，40 场
	员工激励技术	非物质激励的十余种方法。领导的必要水准	3.8 版，50 场
	管理者执行力推动技术	认识自身和员工执行能力，保障执行成功	6.1 版，80 场
人力资源	准确的招聘技术	为半结构化招聘设计、面试技术。	5.2 版，40 场
	薪酬体系设计	薪酬体系设计整体思路、工具。	4.0 版，30 场
	绩效管理设计与操作	绩效管理设计与操作	3.5 版，40 场
	非人力资源管理	集合人员选育、绩效管理、下属教练	4.0 版，60 场
通用管理	企业实用公文写作	执行力与沟通力关键技术，大型企业 with 机关	4.7 版，60 场

效率与时间管理	选择高价值重要工作，并保障工作顺畅的方法	5.1 版，60 场
高效会议管理	掌握组织与管理会议的全程技术	2.0 版，40 场
职场沟通技术	准确判断沟通含义，掌握推进达成沟通的方法	4.7 版，100 场
分析与解决问题	找到各类问题原因，有效处理、解决系统方法	5.5 版，80 场

## 课程特色：

### ◎经验传播——前辈

特征：培训中穿插很多培训师工作的案例，课堂氛围热烈。

长短：学员学到很多方法；需要相似的环境与功底才能应用。

### ◎管理感悟——讲师

特征：偏重于旁征博引地介绍。培训师讲解激扬，信息丰富多彩。

长短：学员当时受到很大的启发；具体怎么办，得课后自己设计解决。

### ◎技术传授——培训师

特征：客观了解各课题本质，介绍管理规律与工具，培养学员使用能力。

长短：知识系统，信息量较大，有益于实际应用；偏理性。

## 课程风格：

◎内容——只传播成功的经验。课题、方法、工具-都是用过的、好用的；

◎结构——重视方法的应用性。讲清原理-可信任，说清步骤-会使用；

◎设计——准确记住操作方法。主题单一，步骤清晰，多种方法强调；

◎授课——适应学员接受特点。方法不偏激，讲解亲和，鼓励参与；

◎互动——正向鼓励参与课程。参与讨论为主。不做无关联游戏；

◎关系——正向理解学员问题。纳入新的经验。不与学员争执。

## 部分服务客户：

**中大型国企-电力、烟草：**天津送变电工程公司、大唐国际盘山电厂、天津城东供电分公司、天津高压供电公司、天津武清供电分公司、天津东丽供电分公司、天津电力培训中心、天津电力通讯分公司，广东烟草，巨能电网，天津天安数码城，热电集团.....

**中大型国企-制造：**中海油设计公司、中海油服务公司、铁道部第三设计院、中新生态城管委会、天津津能投资集团、天津泰达环保公司、天津机电进出口公司、天津五矿进出口，长春一汽，三环集团，鞍山钢铁集团，上海锅炉厂有限公司，某大型生产企业，中建机械，中国民用航空西南地区空中交通管理局贵州分局，天津临港控股有限公司，安庆石化，中石油华

鑫储运公司，济南航空，贵州航空航天集团，武汉联投置业有限公司，泰州兴化供电所，四川省建筑机械化工程公司.....

**金融-银行、保险：**建行天津市分行、建行天津和平支行、建行天津南开支行、建行天津西青支行、建行天津大港支行、中行天津分行运营部、农行河北省沧州分行、农行河北省衡水分行、浦发银行天津分行、天津银行股份有限公司、天津市农商银行、中国人寿天津分公司、中国人保天津分公司、平安保险天津分公司、渤海财险股份公司、国华人寿保险公司，中国人寿青岛市分公司，农村信用合作社，成飞集团，天津建设银行，工商银行，苏州 EMS 邮政速递，阳光保险，天津农村商业银行，中国银行（西青支行），中华联合财产保险股份有限公司安徽分公司，中国银行湖北分行，舟山农村商业银行，黑龙江伊春农村商业银行，广发银行上海分行，民生银行北京分行.....

**中型企业-医药：**中新药业股份公司、中新药业第六中药厂、天津红日药业集团、天津同仁堂股份公司、天津中央药业公司、天津华利达制药公司、天津隆顺榕制药、天津达仁堂制药，北京纳吉亚医院，开封医务.....

**外资-制造、服务：**日新海运股份有限公司、长濑国际贸易有限公司、浅蓄电池(天津)公司、天津电装空调管路公司、关西涂料(天津)公司、北京雅可乳特贸易公司、双协机械(天津)公司、三星电子天津有限公司，北京排水集团，重庆小康集团，北京京能新能源有限公司.....

**研究、建设、其他：**中国海洋研究院海岛部、中国电科院十八研究所、中海油天津化工研究院、天津建筑设计院、中交一航务勘察设计院、富士通天研究院、山东日照荣光建设、天津泰达建设公司、天津中环集团公司、天津津酒集团公司、天津通广集团公司、大港石化集团公司、天津机电集团公司、天津钢管集团公司、中海油海洋船舶、天海同步器集团，电子信息学院，佛山电力设计院，天津开发区现代产业区总公司，湖南粮食集团，中国科技大学先进技术研究院，宁波地铁集团，连云港杰瑞深软科技有限公司，吉士福点子科技（东莞）有限公司，中国交通大学，中电设计院，贵州大学.....

**部分授课照片：**



爱三汽车零部件（日企，丰田配套）  
《目标管理与计划落实》



大唐盘山电厂  
《效率与时间管理》



天津港劳务  
《目标管理与计划管理》



天津港劳务  
《目标管理与计划管理》



中药六厂  
《领导干部技能提升》



天津一汽  
《职场沟通技术》



中海油建设管理公司  
《公文写作》



天津地铁  
《中层干部管理》



泰达发展  
《会议管理》、《时间管理》



泰达发展  
《中层管理技能提升训练》



天津地铁中基层系列  
《中层管理者的执行力》



天津港煤码头  
《中层 - 问题分析与解决》



北京雅克乳特饮品——养乐多  
《打造高绩效优秀团队》



天津武清供电  
《问题分析与解决》



中石油海工船舶事业部  
《新员工职业生涯》



中海油服  
《下属激励与培育》



建行天津西青支行  
《青年员工管理技能培育计划》



廊坊生产力促进中心  
《招聘面试技巧》



建行天津西青支行  
《职场沟通》



南开建行  
《公文写作》